

ANO: 2015

Ministério da Agricultura e do Mar

Designação do Serviço|Organismo:

Gabinete de Prevenção e de Investigação de Acidentes Marítimos

Missão:

Investigar os acidentes e incidentes marítimos, com a maior eficácia e rapidez possível, visando identificar as respetivas causas, elaborar e divulgar os correspondentes relatórios, promover estudos, formular recomendações em matéria de segurança marítima que visem reduzir a sinistralidade marítima e assegurar a participação em comissões, organismos ou atividades, nacionais ou estrangeiras

Objetivos Estratégicos (OE):

Meta Grau de concretização

LOE1: Afirmar o GPIAM como a entidade publica de referência no que diz respeito à prevenção de acidentes marítimos e à qualidade da informação meteorológica aeronáutica

OE2: Garantir a existência das competências e recursos necessários ao cumprimento da missão

Objetivos Operacionais (OOP)

EFICÁCIA

PESO: 35%

OOP1: Consolidar a eficácia da intervenção territorial do GPIAM

Indicadores		Realizado 2013	Realizado 2014	Meta 2015	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Mês (monitorização)	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
Ind1	Número de acidentes marítimos investigados fora do Mar Territorial e de águas interiores na área de jurisdição da Autoridade Marítima	0	1	3	1	5	100%	outubro		0,00%	Não atingiu	-100%
Taxa de Realização do OOP1											0%	

OOP2: Divulgar a ação do GPIAM

Indicadores		Realizado 2013	Realizado 2014	Meta 2015	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Mês (monitorização)	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
Ind2	Criar página do GPIAM no Facebook até junho de 2015	0	0	30-06-2014	15	31-05-2015	50%	julho		0,00%	Não atingiu	-100%
Ind3	Número de participações em reuniões internacionais relacionadas com a segurança marítima	1	3	4	0	6	50%	outubro		0,00%	Não atingiu	-100%
										125,00%	Superou	25%
Taxa de Realização do OOP2											0%	
Indicadores		Realizado 2013	Realizado 2014	Meta 2015	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Mês (monitorização)	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
										125,00%	Superou	25%
										125,00%	Superou	25%
Taxa de Realização do OOP3											0%	

EFICIÊNCIA

PESO: 40%

OOP3: Otimizar os processos internos de trabalho

Indicadores		Realizado 2013	Realizado 2014	Meta 2015	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Mês (monitorização)	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
Ind4	Construir base de dados de navios e embarcações pertencentes ao âmbito da investigação de acidentes, nomeadamente: mercantes recreio o pesca	0	0	30-09-2015	30	30-06-2015	50%	outubro		11588,32%	Superou	11488%
Ind5	Concluir e implementar Manual da Qualidade do SGQ	0	0	31-03-2015	10	15-03-2015	50%	abril		65871,88%	Superou	65772%
Taxa de Realização do OOP4											38730%	

OOP4: Otimizar custos de funcionamento

Indicadores		Realizado 2013	Realizado 2014	Meta 2015	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Mês (monitorização)	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
Ind6	número de quilómetros percorridos por relatório técnico homologado	na	3750	3500	100	3000	100%	dezembro		275,00%	Superou	175%
Taxa de Realização do OOP5											275%	

QUALIDADE

PESO: 25%

OOP5: Desenvolver as competências dos colaboradores do GPIAM

Indicadores		Realizado 2013	Realizado 2014	Meta 2015	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Mês (monitorização)	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
Ind7	Porcentagem de colaboradores que participam em ações de formação externa	na	80%	90%	5%	100%	40%	julho		0,00%	Não atingiu	-100%
Ind8	Número de ações internas de formação realizadas	na	2	4	1	6	60%	julho		0,00%	Não atingiu	-100%
Taxa de Realização do OOP6											0%	
Indicadores		Realizado 2013	Realizado 2014	Meta 2015	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Mês (monitorização)	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
							50%			125,00%	Superou	25%
							50%			125,00%	Superou	25%
Taxa de Realização do OOP7											125%	

RELAÇÃO entre OBJETIVOS ESTRATÉGICOS e OBJETIVOS OPERACIONAIS

	OB1	OB2	OB4	OB5	OB6	
Objetivo Estratégico 1	X	X				
Objetivo Estratégico 2			X	X	X	

OBJETIVOS MAIS RELEVANTES

Objetivo 2;

Objetivo 3;

Objetivo 5.

NOTAS EXPLICATIVAS

Indicador 1, é objetivo do GPIAM alargar a sua atividade à totalidade do território nacional, estendendo-a para fora do Mar Territorial e das Águas Interiores marítimas e não marítimas, processo que tem que ser gradual e que este indicador tem vindo a medir;

- A maior ou menor eficácia do trabalho do GPIAM depende da nossa capacidade de divulgar os resultados das investigações que fazemos e dos dados estatísticos que produzimos; como estes também são divulgados internacionalmente e o nosso trabalho é diretamente comparável com o de gabinetes homólogos estrangeiros é importante participar em reuniões internacionais, também como forma de aprendizagem, e, como sugiu esta oportunidade, organizar em 2015 uma destas reuniões.

Indicador 2 - página criada e disponível para o público até à data indicada

Indicador 3 - número de participações em reuniões internacionais

- Uma das nossas maiores dificuldades é identificar o navio ou a embarcação acidentada, até porque das características desta dependerá o nosso modo de atuar; daí entendermos importante a construção de um registo centralizada de navios e embarcações de pavilhão nacional que, o país não tem.

Indicador 4 - construção da base de dados de navio/embarcação até à data indicada (30.9), por etapas correspondentes ao tipo de navio/embarcação: mercantes (31.3), pesca (30.6) e recreio (30.9)

- A qualidade do nosso trabalho, como forma de credibilizar as recomendações de segurança que emitimos, tem sido uma aposta do GPIAM; em conformidade, pretendemos certificar-nos na norma ISO 9001 logo que possível, idealmente em 2016.

Indicador 5 - Concluir e implementar Manual da Qualidade do SGQ no GPIAM até à data indicada

Indicador 6, o objetivo de eficiência do nosso trabalho é também a redução do seu custo, medido aqui por este indicador.

Indicadores 7 e 8, o trabalho do GPIAM exige uma aprendizagem constante, quer teórica, quer prática, que em 2015 passará por cursos externos e por uma aposta também na formação interna.

JUSTIFICAÇÃO DE DESVIOS

(objetivos/indicadores)

Eficácia	35%	Eficiência	40%	Qual	25%
0,00%		23348%		0%	
AVALIAÇÃO FINAL DO SERVIÇO/ORGANISMO					
Bom	9339%	Satisfatório		Insuficiente	

RECURSOS HUMANOS

DESIGNAÇÃO	PONTUAÇÃO	Pontuação Planeada	Pontuação Realizada	DESVIO
Dirigentes - Direção Superior	20	20		-20
Dirigentes - Direção Intermédia e Chefes de equipa	16	0		0
Técnico Superior - (inclui Especialistas de Informática)	12	24		-24
Coordenador Técnico - (inclui Chefes de Secção)	9	0		0
Assistente Técnico - (inclui Técnicos de Informática)	8	8		-8
Assistente Operacional	5	5		-5
Total		57	0	-57

RECURSOS FINANCEIROS

DESIGNAÇÃO	PLANEADO (€)	EXECUTADO	DESVIO
Orçamento de Funcionamento (OF)	211.913,00 €		- 211.913,00 €
Despesas c/Pessoal	178.211,00 €		- 178.211,00 €
Aquisições de Bens e Serviços	30.362,00 €		- 30.362,00 €
Outras despesas correntes	3.340,00 €		- 3.340,00 €
Orçamento de Investimento (OI)	- €		- €
Outros Valores (OV)	- €		- €
Total (OF+OI+OV)	211.913,00 €	- €	- 211.913,00 €

INDICADORES | FONTES DE VERIFICAÇÃO

- Ind 1: Mapa de Registo
Ind 2: Página de Facebook
Ind 3: Sistema Interno de documentação e arquivo
Ind 4: Sistema Interno de documentação e arquivo
Ind 7: Sistema Interno de documentação e arquivo
Ind 8: Sistema Interno de documentação e arquivo
Ind 9: Sistema Interno de documentação e arquivo
Ind 10: Sistema Interno de documentação e arquivo
Ind 11: Sistema Interno de documentação e arquivo

CÁLCULOS AUXILIARES | GRÁFICOS

